

Representantskapsmøte Rådet for Ringeriksregionen

Hans Anton Stubberud
Dekan USN Handelshøyskolen

25. august 2025

17 600

6700 nye hvert år

Bare NTNU, UiO, OsloMet og
BI rekrutterte flere studenter
enn USN i 2024

Studenter

1900

Ansatte

8 campuser



Bø



Drammen



Kongsberg



Notodden



Porsgrunn



Rauland



Hønefoss



Vestfold

Slik er vi organisert: Rektors ledergruppe



**Rektor Pia Cecilie
Bing-Jonsson**



Heidi Ormstad

Viserektor for forskning, bærekraft
og nyskaping



Stephan Hamberg

Viserektor for utdanning, mangfold og
internasjonalisering



Cecilie Varsi

Dekan på Fakultet for helse- og
sosialfag



Elisabet Syverud

Dekan på Fakultet for teknologi,
naturvitenskap og maritime fag



Per-Ludvik Kjendlie

Dekan på Fakultet for humaniora,
idretts- og utdanningsvitenskap



Hans Anton Stubberud

Dekan på USN Handelshøyskolen



Per Eirik Lund

Direktør for administrative
fellestjenester

USN Handelshøyskolen



Hans Anton Stubberud
Dekan

USN Handelshøyskolen er Norges største offentlige handelshøyskole med ca 4 800 studenter og ca 250 ansatte

Vi tilbyr årsstudier, bachelor- og masterutdanninger, etter- og videreutdanninger, samt ph.d utdanning – på seks av USNs campus

Vi kjennetegnes av tradisjonelle handelshøyskolefag, IT og samfunnsvitenskapelige disipliner som gjør at vi tilbyr tverrfaglige valgmuligheter. Hovedprofilen er ledelsesorientert med satsningsområder innen strategi, markedsføring, innovasjon og ledelse

Institutter og campus ved USN Handelshøyskolen

Institutt for industriell økonomi, strategi og statsvitenskap – campus Drammen og campus Kongsberg



Institutt for økonomi og IT – campus Bø



Institutt for økonomi, markedsføring og jus – campus Hønefoss og Hallingdal



Institutt for økonomi, historie og samfunnsvitenskap – campus Vestfold og campus Bø

Studietilbud ved USN Handelshøyskolen



Campus Bø

Årstudium: IT, økonomi, historie

Bachelorprogram:

- Økonomi og ledelse
- Eiendomsmegling
- Historie
- IT og informasjonssystemer
- Bachelor i entreprenørskap og bærekraftig innovasjon

Masterprogram:

- Bærekraftsledelse



Campus Kongsberg

Bachelorprogram:

- Økonomi og ledelse

Masterprogram:

- Innovasjon og teknologiledelse (Innovation and Technology Management)



Campus Drammen

Bachelorprogram:

- Økonomi og ledelse
- Statsvitenskap
- Visuell kommunikasjon

Doktorgradsprogram:

- PhD in Management

Studietilbud ved USN Handelshøyskolen



Campus Hønefoss

Årstudium: IT, økonomi

Bachelorprogram:

- Økonomi og ledelse
- IT og informasjonssystemer
- Jus
- Forretningsjus og økonomi
- Markedsføringsledelse

Masterprogram:

- Digitaliseringsledelse
- Regnskaps og revisjon (næringsmaster)
- Siviløkonom-5 årig
- Økonomi og ledelse- siviløkonom 2 årig
- Økonomi og ledelse



Campus Vestfold

Årstudium: Historie, sosiologi

Bachelorprogram:

- Økonomi og ledelse
- Historie
- Sosiologi
- IT og ledelse

Masterprogram:

- Innovasjon og ledelse
- Samfunnsanalyse
- Regnskap og revisjon (næringsmaster)



Campus Hallingdal

Årstudium: IT, økonomi

USN Handelshøyskolen tilbyr flere studieprogram for utenlandske studenter:

PhD program: PhD in Management

Mastergrader:

- Digital Transformation
- Sustainability Management
- Innovation and Technology Management

Master: (1-2 semester):

- Sustainability Management
- Business Administration
- Innovation and Technology Management – Entrepreneurship
- Digital Transformation

Bachelor: (1-2 semester):

- International Marketing
- Business Administration
- Business Management
- Business and Information Systems
- International Tourism and Sustainable Development
- Innovation and Sustainability in Marketing Management
- Viking History and Old Norse Literature
- Information Technology

Sommerskole:

International Management and International Marketing

Studentene gjør mer enn å studere

- 39 % hadde lønnet deltidsarbeid med faglig relevans for studiene
- 30 % hadde heltidsjobb
- 28 % hadde annet lønnet deltidsarbeid
- 3 % jobbet med egen eller andres gründervirksomhet

Kandidatene er stort sett fornøyd med studiene, men ønsker seg mer praksis og samarbeid med arbeidslivet

Strategiske forskningsområder – USN-nivå

Vår forskning bidrar til innovasjon og kulturell, sosial og økonomisk verdiskaping.

Fem tverrfaglige forskningsområder er prioritert.



Energi, klima og miljø



Regional verdiskaping



Oppvekst, tilhørighet og livsmestring



Fremtidens helse og velferdstjenester



Demokrati, samfunnsorganisering og styring

Forskningsgrupper og senter ved USN HH

- Arbeidsmotivasjon og optimal fungering
- Bærekraftsledelse
- Digitaliseringsledelse
- Innovasjonsledelse og markedsdynamikk
- Innovasjonssamarbeid, samfunnsomstilling og driftsstyring (CISCOM)
- Kulturopplevelser og interessentsamspill
- Kunst og design (RAAD)
- Marked og strategi
- Nye perspektiver på arbeidsliv og organisasjoner
- Politisk kultur
- Rettsvitenskap
- Samfunnsanalyse
- Selskapsstyring, styrearbeid og toppledelse
- Senter for sikkerhet krisehåndtering og beredskap

Hønefoss – antall studenter og årsverk

Antall registrerte studenter



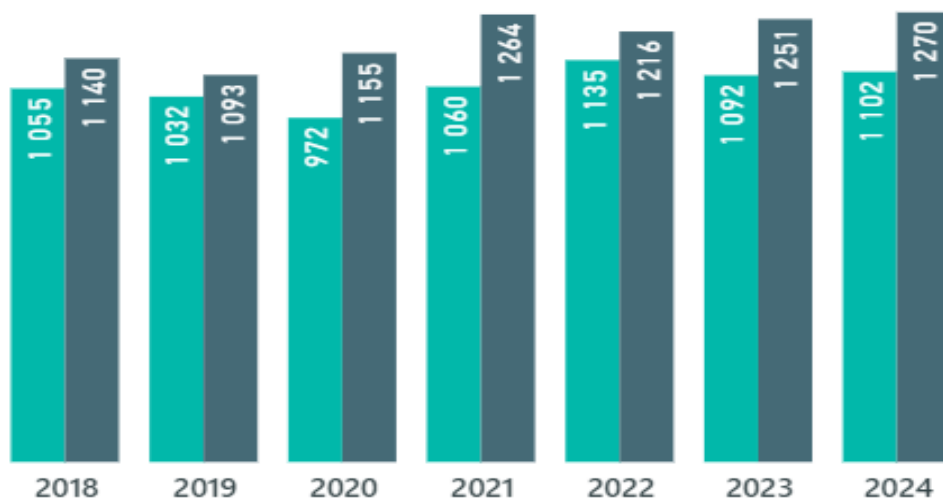
1 270

Høst 2024

▲ økning vs. samme semester forrige år

Antall registrerte studenter over tid

Semester ● Vår ● Høst



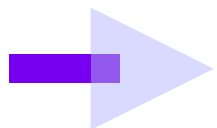
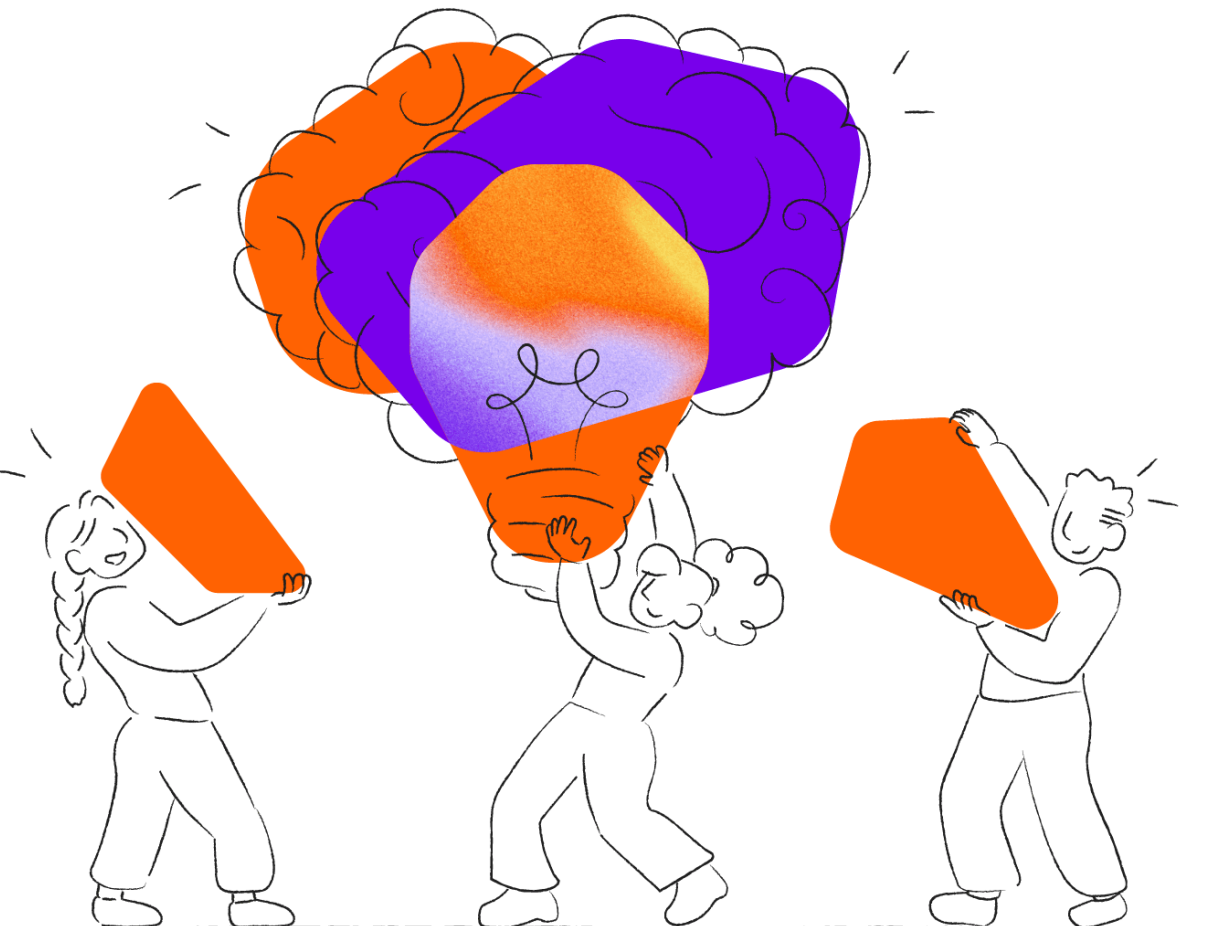
Data sist oppdatert fra FS:

11.09.2024 04:04:15

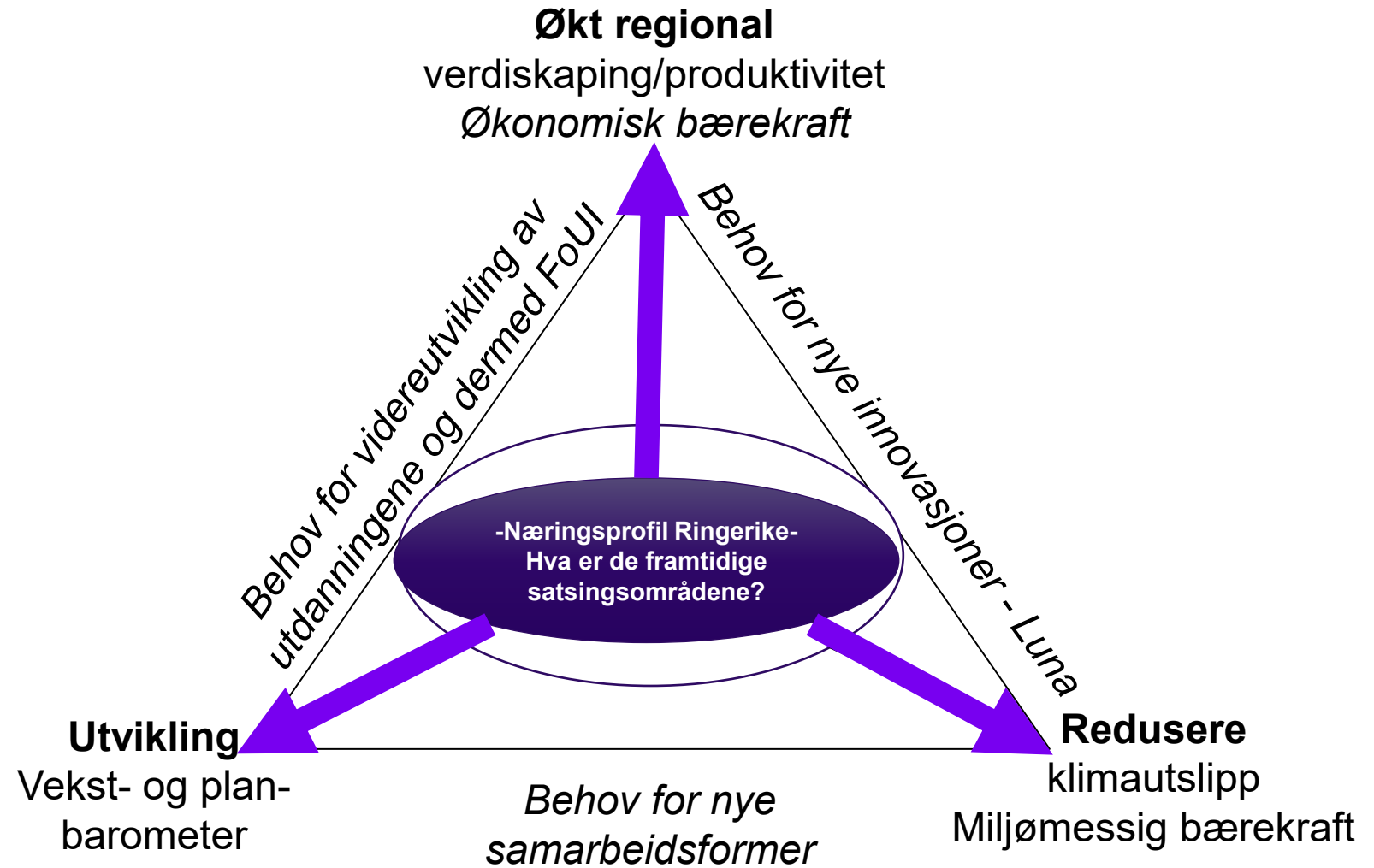
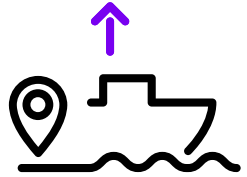
Antall ansatte	2023	2024
USN, samlet	1915	1850
Ringerike	78	77

Tett på samfunns- og arbeidsliv

- **Samarbeider for samfunnsutvikling:** Vi er en samfunnsengasjert handelshøyskole som bygger partnerskap for å løse viktige økonomiske og sosiale utfordringer.
- **Sterk regional forankring:** Vi samarbeider tett med næringsliv, industri og offentlig sektor for å bidra til lokal og regional verdiskaping.
- **Kobler utdanning, forskning og arbeidsliv:** Vi styrker bærekraft og innovasjon gjennom samspill mellom studenter, fagmiljøer og arbeidslivet
- **Vi utdanner kandidater** med relevant kompetanse og ferdigheter som arbeidsmarkedet etterspør.



Partnerskapsavtalen og regionale utfordringer



Virkemidler og effekter fra tidligere og eksisterende avtale

Virkemidler:

- Finansiell bistand til utvikling og etablering av ph.d.-programmet i Marketing Management, nå Management – styrking av FoUI-virksomheten
- Bidrag til videreutvikling av faglig egenkapital for å etablere:
 - Bachelor i forretningsjus og økonomi
 - Master i regnskap og revisjon
 - Master i digitaliseringsledelse
 - Spesialisering i innovasjon på entreprenørskap på bachelor- og mastertilbud
- Delfinansiering av diverse regionale prosjekter
- Finansiering av daglig leder/koordinator og bidrag til drift av Luna. Bidrag her også fra Ringerike kommune

Effekt:

- Tydeliggjøring av handelshøyskoleprofilen
- Bidrag til regional kompetansestyrking og utvikling
- Strategisk samarbeid om næringsutvikling og vekst gjennom Luna
- Aktive studentforeninger og bidrag til mentorprogrammet og traineeordningen med RNF
- Internasjonal akkreditering av bachelorprogrammet i økonomi og ledelse
- Renovert campus og nye studentboliger, investeringer på nær 400 mill
- Aktiviteter; Diverse presentasjoner i ulike fora, kommunale næringsanalyser, markedsundersøkelser og ad hoc prosjekter

Satsinger – og samarbeid i ny avtale 2025-27

1) Nye studietilbud

- Etablere et fundament for et mulig masterstudium innen det juridiske fagområdet, profil forretningsjus. Virkemiddel er finansiering av to 50% stipendiatmidler til to av dagens ansatte og to professor II-stillinger.

2) Ledelse- og motivasjonsforskning

- Videreutvikle forskningsfeltet gjennom ytterligere kompetanse- og kapasitetsstyrking. Finansiering av en post.doc-stilling og en professor II-stilling. Se vedlegg til utkast til avtale. «Arbeidsmotivasjon og optimal jobbfungering».

3) IT-området videreutvikles prog./maskinlæring

- 50% finansiering av en fagstilling i kombinasjon med Kartverket. Sistnevnte finansierer den andre halvdel. Finansiering av en professor II-stilling innen databaser, maskinlæring og KI og med det en styrking av studietilbudet innen IT.

Øvrige satsinger:

- Internasjonal akkreditering som handelshøyskole
- Økonomiklyngen: Studentoppgaver i mastertilbud innen økonomi og ledelse samt regnskap og revisjon.
- Industri og eiendoms-klyngen og kommunenettverket: Videreutvikling av Vekst – og planbarometeret med mandat om å bidra med perspektiver og retning for en bærekraftig vekst og utvikling i Ringeriksregionen.
- Videreutvikle Luna – Arena for vekst og næringsutvikling: Luna er navet i økosystemet, etablert for å skape vekst og utvikling i regionen i henhold til strategiene og målene i Framover sammen – Næringspolitisk strategi for Ringeriksregionen.
- Beste masteravhandling innen økonomi og ledelse. SpareBank1 Ringerike Hadeland viderefører ordningen
- Traineesamarbeid med RNF



Ved USN Handelshøyskolen har vi følgende ordningene for studenter i dag:

Praksis i studiet

Internships

Studentbedrift

Mentorordning

Oppgaver på oppdrag fra arbeidslivet (bachelor og master)

Gjesteforelesere

Næringsmaster

Næringsbachelor

Vi har også:

- Gaveprofessorater
- FoUI- eksperter
- Skreddersydde utdanninger

Nærings-ph.d. - doktorgradsprosjekt i bedrift

- **Bedriften** mottar støtte til å styrke sin kjernevirksomhet, tjenester og produkter. Bedriften får bygget kompetanse i virksomheten innenfor egne rammer og behov.
Nærings-ph.d. er også en fin mulighet til å starte eller opprettholde verdifulle samarbeid med akademia, og gir tilgang til forskningsorganisasjonenes kunnskap, kompetanse og infrastruktur.
- **Kandidaten** får en doktorgrad og en forskerutdanning styrket av innsikt i næringslivets sentrale utfordringer, og forskerkompetansen til å løse disse. Gjennom prosjektet har kandidaten tilgang til uvurderlig næringslivskompetanse i egen bedrift og forskningsinstitusjonens ekspertise.
- **Gradsgivende institusjon** kan gjennom et Nærings-ph.d.-prosjekt etablere eller videreutvikle et samarbeid med spennende bedrifter med unik ekspertise innenfor sitt fagfelt. Universiteter og høyskoler får ph.d.-kandidater med et næringslivsperspektiv og innsikt i næringslivets utfordringer og behov.

Offentlig sektor-ph.d. – doktorgradsprosjekt i offentlig virksomhet 2025

Arbeidsgivere i offentlig sektor kan søke ordningen Offentlig sektor-ph.d. (OFFPHD) om støtte for at en ansatt skal gjennomføre et doktorgradsprosjekt.

- Prosjektet skal være relevant for virksomhetens ansvarsområde og bygge kunnskap og kompetanse som er relevant og anvendbar for den offentlige virksomheten.

359350	OPERAEN I KRISTIANSDAL AS	Omnivibrance: Choreographing Rhythmic Futures Through Decolonial Practice	Fornyelse og innovasjon i offentlig sektor	KHiO	03.06.2025
359347	POLITIETS SIKKERHETSTJENESTE DEN SENTRALE ENHET	Sikkerhet og Robushet i Kunstig Intelligens	Kunstig intelligens	NTNU	03.06.2025
359345	DRAMMEN KOMMUNE	Bærekraftige primærhelsetjenester- pasientforløp eldre med skrøplighet i Drammen kommune	Helse	UiO	03.06.2025

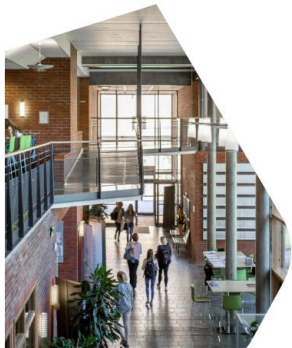
Avtale:

Samarbeid om aktiviteter mellom Luna aktørene og USN

Behov for en sterkere operativ oppfølging av intensjonene bak samarbeidet i Luna og lokalisering på Campus

USN Handelshøyskolen
Universitetet i Sørøst-Norge

Avtale om videreutvikling av Ringeriksregionen og
Campus Hønefoss for perioden 01/2025 – 12/2027



EFMD
ACCREDITED BACHELOR



- Avtalen knyttes opp til partnerskapsavtalen og NPS 2-1
- Operasjonaliserer alle aktiviteter på «Hva» og «Hvordan»
- Strategiske aktiviteter, partnerskapsavtalen og ansvars- og aktivitetsmatrisen fra NPS 2-1
- Signeres av partene i samarbeidet og følges opp med kvartalsvise status møter

Videreføringer fra tidligere avtaler

Aktiviteter som ikke eksplisitt inngår i denne avtalen, men videreføres som en del av ordinær drift.

- **Regionale fagnettverk og linjeforeninger:** Til styrking av samarbeidet mellom Campus Ringerike og ulike bransjer i regionen. F.eks IT nettverket
- **Flyktninger:** Informasjon om høyere utdanning for flyktninger for å tilby kurs/studier for denne gruppen.
- **Videregående skoler:** Samarbeid i Ringeriksregionen for å ivareta faglig samarbeid, rekruttering til studier og informasjonsutveksling.
- **Drift av studietilbud:** Tidligere etablert gjennom finansiering fra partnerskapet. Tilbudsstrukturen vil variere over tid i samsvar med hva potensielle studenter ønsker og behovet i arbeidslivet.

Finansiering

VIRKSOMHET SOM BIDRAR MED FINANSIERING	BELØP PR ÅR
Sparebankstiftelsen Ringerike v/Kjell Baug	1.200.000,-
Sparebank1 Ringerike Hadeland v/Bjørn Rune Rindal	250.000,-
Skue Sparebank, Hønefoss v/Torgeir Nøkleby	250.000,-
«Økonomiklyngen» v/Sparebank1 Økonomihuset, Fokus Økonomi AS, Akonto Økonomi AS, Saga Regnskap AS, BS Regnskap AS, Veiby Økonomi AS, Hetor Regnskap AS, Hverven Revisjon AS, BDO avdeling Hønefoss, klyngen er representert v/Jakob Bratvold	250.000,-
«Industri- og eiendoms-klyngen» med AKA v/Jane K. Gravbråten, Tronrud eiendom v/Haakon Tronrud, Ringerikskraft v/Alf Inge Berget og Ringerike næringsforening v/Jørgen Moe. Hver av partnerne bidrar med 150.000 pr år	600.000,-
Kommunenettverket; Ringerike kommune (300'), Jevnaker kommune (100'), Hole kommune (100'), Modum kommune (100') og Krødsherad (50')	650.000,-
Modum Næringsråd v/Martin Kaggestad	50.000,-
Kartverket	250.000,-
Sum prosjektf finansiering	3.500.000,-

Forslag om en studentmelding og studentutvalg

- Studentmelding
 - Lagt inn i kommunens budsjett i 2021
 - Gode erfaringer fra Campus Vestfold og Campus Porsgrunn

2 Temaområder
2.1 Studentvelferd
2.2 Kultur, idrett og fritid
2.3 Byutvikling, samferdsel og transport
2.4 Samarbeid med nærings- og arbeidsliv
2.5 Informasjon og studentmedvirkning

- Student utvalg
 - ☐ Boligpolitikk
 - ☐ Kollektivtransport
 - ☐ Kultur og fritidsaktiviteter
 - ☐ Helse og velferd
 - ☐ Næringsliv og praksisplasser

Et velfungerende samarbeid mellom studentutvalg ved USN og kommunen kan gi varige og verdifulle effekter for både studenter og lokalsamfunn



Handelshøyskolen
Universitetet i Sørøst-Norge